Gaia Servizi S.r.l.

PIANO DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA ALLEGATO 1 - ANALISI DEI RISCHI REATO AI SENSI della Legge 190 del 2012 e smi

Revisione	Approvazione del	Natura delle modifiche
Rev. N. 01	Consiglio di Amministrazione del 18.10.2016	Adozione

Indi	Indice sommario				
IIIui	Ce sommano				
1.	Introduzione		3		
2.					
3.	<u>-</u>				
4.	Risultanze dell'analisi		5		
5.	Attività collegabili (e reati	di riferimento)	7		
6.	Riassunto delle azioni da	intraprendere come da analisi del risc	hio per evitare di incorrere in		
	tutti i reati identificati	•••••	26		
7.	Mappa del rischio reato e	azioni collegabili	29		
		-			
Per	la società (firma presente s	olo sull'originale) – per visione			
Nom	e e cognome	Ruolo	Firma		
Gius	eppe Vassallo	Direttore e Responsabile della Prevenzione della Corruzione			

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

1. Introduzione

L'analisi dei rischi reato è un processo completo che comprende l'individuazione dei pericoli, la valutazione del rischio ed una decisione della direzione in merito al livello di rischio ritenuto non tollerabile che necessita di contromisure.

Tale attività è svolta attraverso la metodologia del controllo:

- delle informazioni contenute nella documentazione messa a disposizione dalla società;
- delle informazioni acquisite attraverso una verifica in campo c/o la società.

In questo modo si assicura:

- ripetibilità dell'analisi e facilità di aggiornamento nel tempo;
- diffusione della metodologia e sua accettazione.

Tali analisi ha come fine di prendere in considerazione le azioni da implementare per adeguarsi alle disposizioni della legge 6 novembre 2012, n. 190 e smi e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e smi così come dettagliate nel "Piano Nazionale Anticorruzione" in vigore e come specificato dalle Determinazioni emesse da ANAC in merito. Questo documento diventa parte integrante di quanto viene predisposto per il "Piano di prevenzione della corruzione e trasparenza" di cui è allegato e per il "Modello di Organizzazione gestione e controllo" ai sensi del D.Lqs. 231/01 e smi.

2. Dati dell'organizzazione

Ragione sociale dell'azienda	Gaia Servizi Srl	
Sede Legale	Piazza Aldo Moro 1 -20021 Bollate (MI)	
Sede Operativa	Via Stelvio 38 – 20021 Bollate (MI)	
Altre sedi	Piattaforma Ecologica Via Pace 50 a Bollate (MI),	
	Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA)	
	denominata "Residenza Città di Bollate Giovanni	
	Paolo II°" in Via Piave 26 a Bollate e alle 4	
Farmacie Comunali ossia: Farmacia Comu		
	Via L. Da Vinci 21 Bollate (MI), Farmacia	
	Comunale 2 Via Milano 9 Bollate (MI), Farmacia	
	Comunale 3 Via S. Bernardo 5 – Cassina Nuova –	
Bollate (MI), Farmacia Comunale 4 Via M.		
	Marzabotto 7 Bollate (MI).	

3. Riferimenti normativi

Documenti di riferimento	 Legge Anticorruzione (Legge 190 del 2012 e smi) Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni, approvato dal Governo il 15 febbraio 2013, in attuazione di commi 35 e 36 dell'art. 1 della l. n. 190 del 2012, decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e smi; Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190, decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39 e smi; Codice di comportamento per i dipendenti delle pubbliche.
	2012, n. 190, decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39 e smi; - Codice di comportamento per i dipendenti delle pubbliche
	amministrazioni, approvato con D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62 in attuazione dell'art. 54 del d.lgs. n. 165 del 2001, come sostituito dalla l. n. 190;

	 Piano Nazionale Anticorruzione (PNA), Delibera A.N.AC n. 831 del 3 agosto 2016 - Determinazione di approvazione definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2016 è stato promulgato il PNA Determinazione 8 /2015 ANAC Determinazione 12/2015 ANAC Decreto legislativo 231/2001 e successivi aggiornamenti e leggi collegate 		
Tipo di analisi	Analisi del rischio dei reati contenuti nella Legge 190 /2012 e negli art. 24 e 25 del D.lgs. 231/01		
Settore	Gaia Servizi Srl è una società pubblica completamente di proprietà del Comune di Bollate, che sviluppa servizi a favore del territorio comunale.		
Prodotti e servizi per i quali è richiesta l'attività di analisi dei rischi	Gestione dei servizi di: verde pubblico raccolta rifiuti urbani pulizia strade piattaforma ecologica sgombero neve e ghiaccio pubblica illuminazione manutenzione immobili comunali edilizia residenziale pubblica C.O.S.A.P pubblicità e affissioni servizi cimiteriali arredo urbano piano sosta farmacie RSA		

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

Organico (numero addetti complessivo) alla data dell'analisi. Per organico si intende la somma del personale dipendente sia a tempo determinato

N° dipendenti

76 dipendenti

Contratto in uso

Presenza di 4 contratti di categoria: Federambiente - Federgasacqua -Assofarm - Uneba

Cambiamenti rispetto all'analisi precedente

Prima analisi

Chiusura anomalie analisi precedente

Prima analisi

4. Risultanze dell'analisi

Nell'effettuare l'Analisi dei rischi sono stati identificati i processi a rischio, le funzioni coinvolte in tali attività e le azioni già applicate da Gaia Servizi per prevenire il rischio reato.

Si sono individuate le azioni correttive da introdurre o da implementare per gestire le possibili criticità.

Si è anche provveduto a esemplificare che tipologia di comportamento illecito si potesse verificare relativamente ai Reati introdotti dalla Legge 190/2012 integrata con i reati connessi previsti dal Decreto legislativo 231 del 2001, in particolare nei rapporti con la pubblica amministrazione, articoli 24 e 25.

Reati da Legge 190/2012

- Peculato (art.314 c.p.);
- o Peculato mediante profitto dell'errore altrui (art. 316 c.p);
- Abuso d'ufficio (art.232 c.p.);
- o Utilizzazione d'invenzioni o scoperte conosciute per ragione d'ufficio (art. 325 c.p);
- o Rivelazione ed utilizzazione di segreti di ufficio (art 326 c.p.);
- o Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art.328 c.p.);
- Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica. (art. 329 c.p.);
- o Interruzione di un servizio pubblico o di pubblica necessità (art.331 c.p.):
- O Sottrazione o danneggiamento di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (art. 334 c.p);
- Violazione colposa di doveri inerenti alla custodia di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (art. 335 c.p).

• Reati commessi nei rapporti con la pubblica amministrazione (art. 24, D.lgs. 231/01)

- Malversazione ai danni dello Stato, altro ente pubblico o Comunità europea (art. 316 bis c.p.):
- o Indebita percezione di erogazioni a danno dello Stato, altro ente pubblico o Comunità europea (art. 316 ter c.p.);
- Reati di concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità e corruzione (art. 25, D.Lgs. 231/01)[Articolo modificato dalla Legge 6 novembre 2012, n. 190].
 - Concussione (art. 317 c.p.);
 - Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.);
 - o Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.);
 - o Circostanze aggravanti della corruzione (art. 319 bis c.p.);
 - Corruzione in atti giudiziari (art. 319 ter c.p.);

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

- Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319-quater) [aggiunto dalla Legge 6 novembre 2012, n. 190];
- o Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.)
- Pene per il corruttore (art. 321 c.p.);
- o Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.);
- Peculato, concussione, induzione indebita dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione di membri degli organi delle Comunità europee e di funzionari delle Comunità europee e di Stati esteri (art. 322 bis c.p.)

In riferimenti a tali reati non si possono considerare neppure astrattamente realizzabili nell'ambito di Gaia Servizi i reati di: Utilizzazione d'invenzioni o scoperte conosciute per ragione d'ufficio (art. 325 c.p); Rivelazione ed utilizzazione di segreti di ufficio (art 326 c.p.); Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica. (art. 329 c.p.); Sottrazione o danneggiamento di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (art. 334 c.p); Violazione colposa di doveri inerenti alla custodia di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (art. 335 c.p).

I processi esaminati sono:

Processi esaminati (mappatura dei processi):

- 1. Gestione delle pratiche e dei servizi correlati
 - a) Verde pubblico
 - b) Raccolta rifiuti urbani
 - c) Pulizia strade
 - d) Sgombero neve e ghiaccio
 - e) Pubblica illuminazione
 - f) Manutenzione immobili comunali
 - g) C.o.s.a.p
 - h) Arredo urbano
 - i) Gestione pratiche ERP
 - j) Gestione pratiche cimiteriali
 - k) Gestione conferimenti in piattaforma
 - I) Gestione pratiche relative alla pubblicità e affissione
 - m) Gestione parcometri
 - n) Gestione Farmacie
 - o) Gestione RSA
- 2. Gestione fornitori inclusi i contratti di consulenza (dalla scelta del fornitore fino al pagamento fattura)
- 3. Gestione assunzioni e passaggi di livello di ruolo orizzontali e verticali
- 4. Gestione attività amministrativo contabile (es. gestione cassa)
- 5. Gestione dei beni aziendali (gestione autovetture e automezzi, gestione pc portatili, gestione cellulare aziendale)

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

5. **1.a** Attività collegabili (e reati di riferimento)

I.a				
Attività collegabili		Tij	oo reato	
Gestione del verde pubblico			oncussione – Corruzione - duzione indebita - Abuso ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio	
Esempio di comportamenti illeciti:				
Eccessiva discrezionalità nello svilupp				
Interrompere o sospendere il servizio	senza giusta causa			
Funzioni coinvolte				
Direttore – Direttore tecnico – Area ve	erde pubblico			
Azioni preventive già in atto				
Gaia Servizi Srl provvede, con propri mezzi e personale, alla gestione del Verde Pubblico del territorio comunale; tale gestione comprende lo sfalcio dei 650.000 metri quadri di verde cittadino, la potatura e la modellazione di 10 km lineari di siepi, la potatura delle oltre 6.000 piante e 2.500 cespugli presenti sul territorio bollatese attraverso una attenta pianificazione dell'attività.				
Rischio residuo anche a seguito de	ell'applicazione delle az	zioni preventive già	in atto.	
Indice di valutazione della probabilità (vedi per calcolo par.7)	Indice di valutazione dell'impatto	Valutazione complessiva rischio	Livello	
3+5+3+3+1+3=18/6 3	2+1+1+2=6/4 1,5	3*1,5= 4,5	BASSO	
Controlli / procedure / attività da implementare.				
Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le responsabilità e le evidenze in cui siano inseriti i controlli.				

1.b

Attività collegabili			Tipo reato	
Raccolta rifiuti urbani			Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio	
Esempio di comportamenti illeciti:				
Eccessiva discrezionalità nello svilup				
Interrompere o sospendere il servizio	senza giusta causa			
Funzioni coinvolte				
Direzione, Direttore tecnico, Area igie	ne ambientale			
Azioni preventive già in atto				
Codice etico ufficializzato				
Regole inserite nel sito all'interno di documenti di servizio per carta, umido, indifferenziato secco,				
imballaggi plastica, vetro Raccolta ing	gombranti a domicilio Ra	ccolta scarti veget	ali Raccolta pile	
Tabella Settimanale Raccolta Rifiuti				
Rischio residuo anche a seguito de	ell'applicazione delle az	zioni preventive g	jià in atto	
Indice di valutazione della probabilità (vedi per calcolo par.7)	Indice di valutazione dell'impatto	Valutazione complessiva rischio	Livello	
3+5+3+3+1+3=18/6 3	2+1+1+2=6/4 1,5	3*1,5= 4,5	BASSO	
Controlli / procedure / attività da implementare				
Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le				
responsabilità e le evidenze in cui siano inseriti i controlli				

1.c

Attività collegabili			Tipo reato			
Pulizia strade			Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio			
Esempio di comportamenti illeciti:						
Eccessiva discrezionalità nello svilupp						
Interrompere o sospendere il servizio	senza giusta causa					
Funzioni coinvolte						
Direzione, Direttore tecnico, Area igie	ne ambientale					
Azioni preventive già in atto						
Gaia Servizi Srl si occupa del servizio	di Pulizia Strade attrave	rso l'utilizzo di pr	oprie risorse umane			
specializzate e di mezzi tecnologicam						
Il servizio è effettuato con due modal	ità differenti: la pulizia m	eccanizzata e qu	ella manuale.			
Rischio residuo anche a seguito de	ell'applicazione delle az	ioni preventive	già in atto			
Indice di valutazione della	Indice di valutazione	Valutazione	Livello			
probabilità (vedi per calcolo par.7)	dell'impatto	complessiva				
		rischio				
3+5+3+3+1+3=18/6 3	2+1+1+2=6/4 1,5	3*1,5= 4,5	BASSO			
Controlli / procedure / attività da implementare						
Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le						
responsabilità e le evidenze in cui siano inseriti i controlli						

1.d

Attività collegabili				Tipo reato	
Sgombero neve e ghiaccio			Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'uffic		
Esempio di comportamenti illeciti	:				
Eccessiva discrezionalità nello svilu	ppo dell'attività				
Interrompere o sospendere il servizi	o senza giusta causa				
Funzioni coinvolte					
Direzione, Direttore tecnico, Area ig	iene ambientale (sgor	nbe	ro neve e prevenzi	one ghiaccio)	
Azioni preventive già in atto					
Regole per la gestione del servizio i	nserite nel sito interne	et			
Il servizio di sgombero neve è attiva	to secondo le necess	ità e	copre tutto il territ	orio Comunale sono	
segnalati come prioritari alcuni siti d	i pubblica utilità come	, ad	esempio, Ospeda	le, Carabinieri, Polizia	a
Locale, ecc.					
Tutte le attività inerenti al servizio di	. •	_			ono
coordinate da una sala operativa in	stretto collegamento o	con	le locali Forze dell'	Ordine.	
Rischio residuo anche a seguito o	dell'applicazione del	le a	zioni preventive g	jià in atto	
Indice di valutazione della	Indice di valutazione	9	Valutazione	Livello	
probabilità (vedi per calcolo par.7)	probabilità (vedi per calcolo par.7) dell'impatto complessiva rischio				
3+5+3+3+1+3=18/6 3	2+1+1+2=6/4 1 ,	5	3*1,5= 4,5	BASSO	
Controlli / procedure / attività da implementare					
Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le					
responsabilità e le evidenze in cui si	iano inseriti i controlli				

1.e

Attività collegabili			Tipo reato	
Pubblica illuminazione		1	Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio	
Esempio di comportamenti illeciti	:			
Eccessiva discrezionalità nello svilu	ppo dell'attività			
Interrompere o sospendere il servizi	o senza giusta causa			
Funzioni coinvolte				
Direzione, Direttore tecnico, Area illa	uminazione pubblica			
Azioni preventive già in atto				
Gaia Servizi Srl sul territorio del Cor	nune di Bollate si occupa	della gestione e ma	anutenzione ordinaria,	
programmata e preventiva, degli imp	pianti di pubblica illuminaz	ione stradale, degl	i impianti semaforici	
comunali e degli impianti elettrici de	gli edifici comunali e scola	stici.		
Rischio residuo anche a seguito	dell'applicazione delle az	zioni preventive g	ià in atto.	
Indice di valutazione della	Indice di valutazione	Valutazione	Livello	
probabilità (vedi per calcolo par.7)	dell'impatto	complessiva		
,		rischio		
3+5+3+3+1+3=18/6 3	2+1+1+2=6/4 1,5	3*1,5= 4,5	BASSO	
	,			
Controlli / procedure / attività da implementare.				
Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le				
responsabilità e le evidenze in cui si	iano inseriti i controlli.			

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

1f

Attività collegabili		Ti	po reato
Manutenzione immobili comunali		Co	oncussione – Corruzione - duzione indebita - Abuso ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio
Esempio di comportamenti illeciti:			
Eccessiva discrezionalità nello svilup	po dell'attività		
Interrompere o sospendere il servizio	senza giusta causa		
Funzioni coinvolte			
Direzione, Direttore tecnico, Area ma	nutenzione immobili		
Azioni preventive già in atto			
comunali che prevede verifiche periori dei serramenti, degli impianti idraulici agli interventi su segnalazione in caso Palazzo municipale Edifici scolastici Edifici comunali in genere	, dei sistemi antincendio, o di guasti o rotture relati	degli impianti di sol vamente le seguent	levamento, ecc., oltre strutture:
Rischio residuo anche a seguito de	ell'applicazione delle az	zioni preventive già	in atto.
Indice di valutazione della probabilità (vedi per calcolo par.7)	Indice di valutazione dell'impatto	Valutazione complessiva rischio	Livello
3+5+3+3+1+3=18/6 3	2+1+1+2=6/4 1,5	3*1,5= 4,5	BASSO
Controlli / procedure / attività da in	plementare.		1
Stilare una procedura/istruzione che	descriva lo svolgimento d	lell'attività in oggetto	identificando le

responsabilità e le evidenze in cui siano inseriti i controlli

1.g

Attività collegabili			Tipo reato			
C.o.s.a.p canone per l'occupazione	e di spazi ed aree pubbl	iche	Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio			
Esempio di comportamenti illeciti:	Esempio di comportamenti illeciti:					
Eccessiva discrezionalità nello svilup						
Interrompere o sospendere il servizio	senza giusta causa					
Funzioni coinvolte						
Direzione, Direttore amministrazione	finanza e personale area	ı Cosap				
Azioni preventive già in atto						
Dettaglio su come si debba richieder	e e pagare il canone all'ir	nterno del sito				
Modulo dettagliato di Richiesta di cor	cessione per occupazior	ne di suolo pubbli	co			
Modulo dettagliato di Richiesta di cor	cessione di utilizzazione	mediante occupa	azione			
Modulo dettagliato Richiesta di autori	zzazione all'occupazione	e e dalla manomis	sione di suolo pubblico			
Regolamento per la disciplina dei lav	ori di manomissione del s	suolo pubblico				
Codice etico						
Rischio residuo anche a seguito d	ell'applicazione delle az	zioni preventive	già in atto.			
Indice di valutazione della	Indice di valutazione	Valutazione	Livello			
probabilità (vedi per calcolo par.7)	dell'impatto	complessiva				
		rischio				
3+5+3+3+1+3=18/6						
Controlli / procedure / attività da in	nplementare.					
Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le						
responsabilità e le evidenze in cui sia	no inseriti i controlli.					

1.h

Attività collegabili			Tipo reato		
Arredo urbano			Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio		
Esempio di comportamenti illeciti:					
Eccessiva discrezionalità nello svilup	po dell'attività				
Interrompere o sospendere il servizio	senza giusta causa				
Funzioni coinvolte					
Direzione, Direttore tecnico, Area arre	edo urbano				
Azioni preventive già in atto					
Regole di gestione inserite nel sito					
Rischio residuo anche a seguito de	ell'applicazione delle az	ioni preventive	già in atto.		
Indice di valutazione della probabilità (vedi per calcolo par.7)	Indice di valutazione dell'impatto	Valutazione complessiva rischio	Livello		
3+5+3+3+1+3=18/6 3 2+1+1+2=6/4 1,5 3*1,5=4,5 BASSO					
Controlli / procedure / attività da implementare.					
Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le responsabilità e le evidenze in cui siano inseriti i controlli.					

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

1.i

Attività collegabili			Tipo reato	
Gestione pratiche ERP	Gestione pratiche ERP			
Esempio di comportamenti illeciti:				
Alterazione di una pratica				
Induzione da parte del dipendente pe	r procurare a sé o ad altr	i denaro o altre uti	lità al fine di agevolare	
una pratica				
Favorire un utente indebitamente		114		
Eccessiva discrezionalità nello svilupp	oo delle pratiche di recup	ero credito		
Funzioni coinvolte				
Direzione – Direzione finanza e contro	ollo -l Ifficio ERP			
Azioni preventive già in atto	OIIO -OIIICIO LIXE			
Doppio controllo anche da parte dell'a	amministraziono sugli soc	porti o cuali incac	<u></u>	
	<u> </u>			
Effettuazione dell'anagrafe dell'utenza documentazione dettagliata	a ogni que anni con none	esta di presentazio	ne della	
	i inquilini "Manuala d'usa	dogli alloggi di odili:	zio rocidonzialo nubblica	
Regolamento di comportamento degli del Comune di Bollate"	i inquilini iwanuale d uso	degii alloggi di edili.	zia residenziale pubblica	
Regolamento manutentivo degli inquilini "Manuale per la ripartizione delle spese di manutenzione ordinaria"				
Raccolta delle richieste di variazione	Raccolta delle richieste di variazione la cui accettazione o meno è a carico del Comune			
Rischio residuo anche a seguito dell'applicazione delle azioni preventive già in atto.				
Indice di valutazione della	Indice di valutazione	Valutazione		
probabilità (vedi per calcolo par.7)	dell'impatto	complessiva		

Controlli / procedure / attività da implementare.

3,16

2+5+3+5+1+3=19/6

Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le responsabilità e le evidenze in cui siano inseriti i controlli

2+1+1+2=6/4

rischio 3,16*1,5=4,75

1,5

BASSO

Predisposizione di un Regolamento per la gestione del recupero della morosità di ERP

Analisi della possibilità di verifica delle autodichiarazioni presentate in sede di anagrafe dell'utenza

1	ı

Attività collegabili			Tipo reato		
Gestione pratiche cimiteriali (man dei cimiteri ecc) relativi ai cimiter Castellazzo.		Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio			
Esempio di comportamenti illeciti:					
Alterazione di una pratica Induzione da parte del dipendente pe una pratica	r procurare a sé o ad altı	ri denaro o altre ι	ıtilità al fine di agevolare		
Funzioni coinvolte					
Direzione direttore tecnico - Ufficio ci	miteriale (responsabile di	servizio + sporte	ello c/o comune)		
Azioni preventive già in atto					
Regolamento di polizia mortuaria					
Tariffe illuminazione votiva					
Modulistica disdetta Iv					
Variazione intestazione indirizzo lv					
Codice etico					
Rischio residuo anche a seguito de	ell'applicazione delle az	zioni preventive	già in atto.		
Indice di valutazione della	Indice di valutazione	Valutazione	Livello		
probabilità (vedi per calcolo par.7) dell'impatto complessiva rischio					
3+5+3+3+1+3=18/6 3	2+1+1+2=6/4 1,5	3*1,5= 4,5	BASSO		
Controlli / procedure / attività da in	plementare.				
Stilare una procedura/istruzione che responsabilità e le evidenze in cui sia		dell'attività in oggo	etto identificando le		

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

1.k

Attività collegabili	Tipo reato
Gestione conferimenti in piattaforma	Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio

Esempio di comportamenti illeciti:

Interrompere o sospendere il servizio senza giusta causa

Induzione da parte del dipendente per procurare a sé o ad altri denaro o altre utilità al fine di agevolare/modificare la documentazione per permettere i conferimenti

Funzioni coinvolte

Direzione – direttore tecnico - Responsabile di servizio igiene ambientale - Addetti piattaforma

Azioni preventive già in atto

Regolamento comunale per la gestione dei rifiuti urbani e per l'igiene ambientale (redatto ai sensi dell'art. 198, comma 2, del d.lgs n. 152 del 3 aprile 2006) - titolo III° - piattaforma ecologica

Autorizzazione provinciale in essere

Non si sviluppano pesate per i conferimenti che sono inferiori 30 kg

Non ci sono conferimenti o limitatissimi conferimenti di aziende per scarichi superiore ai 30 Km

La pesa viene utilizzata per i mezzi Gaia in ingresso

Verifica di un documento d'identità valido in modo da controllare i requisiti per l'accesso (residenza o domicilio nel Comune) o per i non residenti, oltre al documento di identità valido, la ricevuta dell'ultimo pagamento della tassa rifiuti al Comune di Bollate e/o Comuni convenzionati per l'uso della Piattaforma

Autodichiarazione su modulo prestampato presso ufficio comunale che dichiara di svuotare il furgone di suoi rifiuti con furgone in prestito.

Registro in cui si inseriscono accessi fatti da automobili e scarichi "sospetti" con informativa all'ufficio ecologia

Gestione automatizzata del magazzino rifiuto Winwaste con carico suddiviso per giorni, zone e tipologie di rifiuti, scarico.

Supporto di un consulente esterno che si occupa dello scadenziario delle autorizzazioni in essere.

Codice etico

Rischio residuo anche a seguito dell'applicazione delle azioni preventive già in atto.

Indice di valutazione della probabilità (vedi per calcolo	par.7)	Indice di valutaz dell'impatto	zione	Valutazione complessiva rischio	Livello
3+5+3+3+5+3=22/6	3,66	2+1+1+1=5/4	1,25	4,57	BASSO

Controlli / procedure / attività da implementare.

In piattaforma occorre meglio gestire la separazione degli accessi, la cartellonistica, l'identificazione del rifiuto anche con CER.

Approfondimenti in materia di applicazione degli obblighi n merito alla sicurezza sui luoghi di lavoro (es. DUVRI)

Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le responsabilità e le evidenze in cui siano inseriti i controlli

Attività collegabili			Tipo reato				
Gestione pratiche relative alla publ	Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio						
Esempio di comportamenti illeciti:							
Eccessiva discrezionalità nello svilupp	po dell'attività/pratiche						
Funzioni coinvolte							
Direzione, Direttore amministrazione	finanza e personale area	relativa alla pub	blicità e affissione				
Azioni preventive già in atto							
Regole inserite nel sito internet							
Delibera di Giunta Comunale d. 163 d	del 10.09.2008 sull'impos	sta ICP - Modifich	e della deliberazione di				
CC n. 43 del 29.04.1998							
Disciplina della pubblicità, delle affissi	ioni e per l'applicazione d	dell'imposta sulla	pubblicità e del diritto				
sulle pubbliche affissioni							
Rischio residuo anche a seguito de	ell'applicazione delle az	zioni preventive	già in atto.				
Indice di valutazione della	Indice di valutazione	Valutazione	Livello				
probabilità (vedi per calcolo par.7)	dell'impatto	complessiva					
		rischio					
3+5+3+3+1+3=18/6 3	2+1+1+2=6/4 1,5	3*1,5= 4,5	BASSO				
Controlli / procedure / attività da implementare.							
Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le							
responsabilità e le evidenze in cui siano inseriti i controlli							

1.m

Attività collegabili				Tipo reato	
Gestione parcometri	Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio				
Esempio di comportamenti illeciti					
Eccessiva discrezionalità nello svilu	ppo dell'attività				
Funzioni coinvolte					
Direttore - Direttore amministrazion	e finanza e controllo	- Amr	ministrazione – S	osta a pagamento -	
Ausiliario della sosta					
Azioni preventive già in atto					
Regole sulla tariffa e posizionament	o dettate dal Comur	ne			
Controllo tra il raccolto e biglietto tot	alizzatore di monete	ad op	pera dell'Amminis	trazione	
Codice etico					
Rischio residuo anche a seguito	dell'applicazione d	elle az	ioni preventive	già in atto.	
Indice di valutazione della	Indice di valutazion	ne	Valutazione	Livello	
probabilità (vedi per calcolo par.7)	dell'impatto		complessiva		
. , ,	•		rischio		
3+5+3+3+1+3=18/6 3 2+1+1+2=6/4 1,5 3*1,5=4,5 BASSO					
Controlli / procedure / attività da implementare.					
Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività in oggetto identificando le					
responsabilità e le evidenze in cui s	responsabilità e le evidenze in cui siano inseriti i controlli				

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

1.n

Attività collegabili	Tipo reato
Gestione farmacia e servizio agli utenti	Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio
Esempio di comportamenti illeciti:	
Uso di omaggi per fini propri	
 Scelta di fornitori/collaboratori non supportata da qualifica, ma per favorire un 	
fornitore/collaboratore piuttosto che un altro	
 Non corretta movimentazione del magazzino per procacciare merce 	
 Ogni comportamento che rientri nell'abuso di professione 	
Funzioni coinvolte	
Organico farmacie 6 farmacisti, 3 commessi, 1 fattorino, 1 magazziniere	
Azioni preventive già in atto	
Codice etico ufficializzato	
Modello di organizzazione gestione e controllo ai sensi del D.lgs 231/01	
Aderito a fornitura tramite gara Cispel.	
Fornitori scelti liberamente solo in riferimento ai detentori del brevetto es. Bayer	
Per il 2016 Cig su ogni singolo ordine e fattura per ogni ordine	
Rosa di collaboratori a partita IVA (circa 6) storici a cui ci si appoggia in caso di necessit	
Al di sotto del 2% le discrepanze tra magazzino fisico centrale e delle farmacie e magaz	
Si predilige la maggior scontistica sul prodotto rispetto a omaggi di prodotto ai dipenden	ti
Regolamento interno delle farmacie.	
Istruzioni operative sulla gestione delle merci e movimentazione delle stesse, gestio	ne degli scaduti e
gestione degli sconti, gestione casse e piccola cassa e gestione resi.	
Presenza di un DVR per le farmacie -	
Manuale HACCP	
Presenza di produzione di prodotti Galenici (con GMP presenti in farmacia)	
Rischio residuo anche a seguito dell'applicazione delle azioni preventive già in att	to.
Indice di valutazione della Indice di valutazione dell'impatto Valutazion	ne Livello
probabilità (vedi per calcolo par.7) complessi	iva
rischio	
2+5+3+3+5+2=20/6 3,3 1+1+0+2=4/4 1 3,3	BASSO
Controlli / muo codure / ettività de implementare	
Controlli / procedure / attività da implementare.	

Rivisitare le istruzioni operative presenti per le farmacie e aggiornarle (gestione delle merci e movimentazione delle stesse, gestione degli scaduti e gestione degli sconti, gestione casse e piccola cassa e gestione resi.)

Rivisitare il regolamento interno delle farmacie per aggiornarlo se necessario o sostituirlo con altra documentazione predisposta.

Rivedere il DVR per le farmacie in essere per eventuale aggiornamento

Attività collegabili		Tipo	reato	
Gestione RSA		Corru	io - Rifiuto di atti	
Esempio di comportamenti illeciti:				
Alterazione di una pratica es. per grad				
	llaboratore per procurare a sé o ad altr	i denaro o altre u	tilità al fine	
di agevolare una pratica es. per gradu			,	
	el dipendente pubblico deputato all'eff			
seguito di controlli	dei funzionari per omettere attenuare	e i irrogazione di	sanzioni a	
Funzioni coinvolte				
Fornitore outsourcing				
Azioni preventive già in atto				
Codice etico ufficializzato				
Modello di organizzazione gestione e	controllo ai sensi del D.Lgs 231/01			
Accreditamento regionale				
Controlli per il rispetto dei requi l'accreditamento	isiti dell'accreditamento da parte	dell'organo di d	controllo per	
Invio di dati all'organo di controllo per				
	ll'applicazione delle azioni preventiv			
Indice di valutazione della	Indice di valutazione dell'impatto	Valutazione	Livello	
probabilità (vedi per calcolo par.7)		complessiva		
		rischio		
2+5+3+5+1+2=18/6 3	2+1+1+3=7/3 2,3	3*2,3=7	MEDIO	
Controlli / procedure / attività da implementare.				
Verificare l'aggiornamento della documentazione predisposta per la rispondenza dei requisiti di				
accreditamento regionale ed eventualmente procedere con l'aggiornamento della stessa.				
Pianificare momenti di audit al fornitor	e in outsourcing a cui è affidata la part	e operativa dell'R	SA	

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

2

Attività collegabili	Tipo reato
Gestione fornitori inclusi i contratti di consulenza- (dalla scelta del fornitore fino al pagamento fattura)	Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio

Esempio di comportamenti illeciti:

Abuso di posizione per l'ottenimento di un indebito vantaggio, accettazione indebita di un vantaggio. Costringere taluno, per essere invitato o/e ammesso a partecipare ad una gara di appalto, a dare o promettere a Gaia denaro o altre utilità

Non rispettare le procedure di gara (omissioni di verifiche e controlli finalizzati alla presenza dei reguisiti di partecipazione – omissione di verifiche e controlli in fase di esecuzione dei contratti)

Funzioni coinvolte

Direttore generale - Direttore tecnico - Approvvigionamento/ appalti - Segreteria tecnica-Commissione aggiudicatrice – Responsabili di settore – Ufficio amministrativo

Azioni preventive già in atto

Codice etico ufficializzato.

Regolamento per la gestione di gare ed appalti – approvvigionamenti

Gestione dei CIG per tutti gli affidamenti e aggiudicazioni ad esclusione di quelli che avvengono con pagamento tramite cassa (vedi Regolamento cassa economale).

Ordini fornitori tutti firmati dal Direttore Generale

Autorizzazione al pagamento da parte dei responsabili di settore con apposizione del visto sulle fatture di acquisti di competenza della propria area.

Autorizzazione finale al pagamento sempre del Direttore Generale gestita a livello informato

Delega procura solo al Direttore Generale da parte del CDA

Rischio residuo anche a seguito dell'applicazione delle azioni preventive già in atto.					
Indice di valutazione della Indice di valut			zione	Valutazione	Livello
probabilità (vedi per calcolo par.7)		dell'impatto		complessiva	
·				rischio	
2+5+1+5+3=16/6	2,6	4+2+1+2=9/4	2,25	2,6*2,25=5,085	MEDIO

Controlli / procedure / attività da implementare.

Diffusione del Codice etico all'interno di Gaia

Diffusione del Codice etico all'esterno di Gaia (fornitori e partner)

Formazione ai dipendenti e collaboratori sulle tematiche di base del codice etico

Aggiornamento del Regolamento per la gestione di gare ed appalti -approvvigionamenti in linea con le modifiche introdotte dal D.lgs. 50/2016 (Nuovo codice degli appalti)

Chiarire se sia necessario predisporre un Albo fornitori interno o strutturarsi per la gestione dei fornitori solo attraverso Sintel o comunque identificare nel dettaglio la documentazione obbligatoria da richiedere anche per gli affidamenti sotto soglia.

Diffusione del Regolamento cassa economale ai Responsabili di settore

3

Attività collegabili			Tipo reato				
Gestione assunzioni e passaggi di li	vello di ruolo orizzor	itali e verticali	Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio				
Esempio di comportamenti illeciti:							
Favorire un collaboratore in progression							
Non rispettare procedure di trasparenza e oggettività nella selezione del personale							
Non controllare la presenza di conflitti di interesse in riferimento ai ruoli ricoperti non monitorando la							
presenza di cause di inconferibilità e incompatibilità							
Funzioni coinvolte							
CdA - Direttore generale - Ufficio perso	nale – Responsabili d	settore					
Azioni preventive già in atto							
Presenza di 4 contratti di categoria: Federambiente - Federgasacqua -Assofarm - Uneba							
Pubblicazione sul sito degli avvisi di selezione, la documentazione e i requisiti per partecipare alla							
selezione e la graduatoria provvisoria e definitiva.							
Regolamento per il reclutamento del personale dipendente							
Rischio residuo anche a seguito dell'applicazione delle azioni preventive già in atto.							
Indice di valutazione della probabilità Indice di Valutazione Livello							
(vedi per calcolo par.6)							
	dell'impatto	rischio					
2+5+1+5+1+3=17/6 2,8	2+1+1+4=8/4 2	2,8*2=5,6	MEDIO				
Controlli / procedure / attività da imp	lementare.						
Completamento e ufficializzazione del r	nuovo Regolamento a	ssunzioni prevede	endo anche un paragrafo				
dedicato al passaggio di livello verticale	o di ruolo a livello ori	zzontale.					

Λ	A
л	

4						
Attività collegabili			Tipo reato			
Gestione attività amministrativo co	ntabile (es. gestione ca	assa)	Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio			
Esempio di comportamenti illeciti:						
Uso ai fini personali del denaro azieno						
Appropriarsi indebitamente del denard	o dell'azienda avendo ad	cesso alla cassa	in contante o ai conti			
bancari						
Funzioni coinvolte						
Direttore, Direttore amministrativo, finanza e controllo del personale, Amministrazione e contabilità,						
Responsabili di settore.						
Azioni preventive già in atto						
Regolamento del servizio economale						
Richiesta autorizzata dai responsabili di settore per il pagamento da cassa economale e del Direttore						
Generale Presidente per rimborsi spe						
Rischio residuo anche a seguito de	ell'applicazione delle az Indice di valutazione	zioni preventive (Valutazione				
Indice di valutazione della	Livello					
probabilità (vedi per calcolo par.7)						
		rischio				
2+2+1+1+5+3=14/6 2,3	2+1+1+2=6/4 1,5	3,45	BASSO			
Controlli / procedure / attività da im	Controlli / procedure / attività da implementare.					
Identificazione di un regolamento che specifichi le spese massime per il rimborso spese sia dei						
dipendenti sia degli organi di vertice e	e di indirizzo					
Diffusione del Regolamento cassa ec	onomale ai Responsabili	di settore				
Predisposizione di un documento/rego	olamento/procedura di g	estione della cont	abilità in cui si dettagli			
come avviene la gestione del ciclo pa	ssivo					

Attività collegabili			Tipo reato			
Gestione dei beni aziendali (gest pc portatili, gestione cellulare azi		nezzi, gestione	Concussione – Corruzione - Induzione indebita - Abuso d'ufficio - Rifiuto di atti d'ufficio			
Esempio di comportamenti illeciti:						
Utilizzo del bene aziendale (auto co	Utilizzo del bene aziendale (auto computer cellulari etc) al di fuori delle modalità consentite dall'azienda					
Funzioni coinvolte						
Amministrazione						
Azioni preventive già in atto						
Pc inventariati nei cespiti						
Nessun pc portatile esce dagli uffici ma rimangono sempre all'interno della società						
Tracciabilità della consegna dei telefoni portatili						
Rischio residuo anche a seguito dell'applicazione delle azioni preventive già in atto.						
Indice di valutazione della probabilità (vedi per calcolo par.7)	Livello					
4+2+1+1+5+3=16/6 2,6	rischio 1+5+3=16/6 2,6 3+1+0+1=5/4 1,25 2,6* 1,25=3,25					
Controlli / procedure / attività da implementare.						
Predisposizione di un Regolamento per la gestione delle autovetture aziendali e per l'affidamento delle stesse ai differenti autisti.						
Predisposizione di lettere di affidam	ento dei pc					

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

6. Riassunto delle azioni da intraprendere come da analisi del rischio per evitare di incorrere in tutti i reati identificati

N°	Rif	Azione	Entro	Responsabile	Esito	Note
1	1	Stilare una procedura/istruzione che descriva lo svolgimento dell'attività identificando le responsabilità e le evidenze in cui siano inseriti i controlli per la gestione dei servizi:				
2	1a	Gestione del verde pubblico	marzo 2017	Responsabile Settore Igiene		
3	1b	Raccolta rifiuti urbani	marzo 2017	ambientale/Verde		
4	1c	Pulizia strade	marzo 2017	pubblico		
5	1d	Sgombero neve e ghiaccio	marzo 2017			
6	1e	Pubblica illuminazione	marzo 2017	Responsabile manutenzione strade/arredo urbano/illuminazione pubblica		
7	1f	Manutenzione immobili comunali	marzo 2017	Responsabile manutenzione Erp/RSA		
8	1g	C.o.s.a.p canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche	marzo 2017	Responsabile Amministrativo		
9	1h	Arredo urbano	marzo 2017	Responsabile manutenzione strade/arredo urbano/illuminazione pubblica		
10	1i	Gestione pratiche ERP	marzo 2017	Responsabile manutenzione Erp/RSA		
11	1k	Gestione conferimenti in piattaforma	marzo 2017	Responsabile Settore Igiene ambientale/Verde pubblico		
12	1.1	Gestione pratiche relative alla pubblicità e affissione	marzo 2017	Responsabile Amministrativo		
13	1.m	Gestione parcometri	marzo 2017			
14	1i	Predisposizione di un Regolamento per la gestione del recupero della morosità di ERP	marzo 2017	Responsabile manutenzione		
15	1i	Analisi della possibilità di verifica delle autodichiarazioni presentate in sede di anagrafe dell'utenza	marzo 2017	Erp/RSA		
16	1.k	In piattaforma occorre meglio gestire la separazione degli accessi, la cartellonistica, l'identificazione del rifiuto anche	marzo 2017	Responsabile Settore Igiene ambientale/Verde pubblico		

		con CER.			
17	1k	Approfondimenti in materia di applicazione degli obblighi n merito alla sicurezza sui luoghi di lavoro (es. DUVRI)	marzo 2017	RSPP Esterno	
18	1n	Rivisitare le istruzioni operative presenti per le farmacie e aggiornarle (gestione delle merci e movimentazione delle stesse, gestione degli scaduti e gestione degli sconti, gestione casse e piccola cassa e gestione resi.)	marzo 2017	Responsabile farmacie	
19	1n	Rivisitare il regolamento interno delle farmacie per aggiornarlo se necessario o sostituirlo con altra documentazione predisposta.	marzo 2017	Responsabile farmacie	
20	1n	Rivedere il DVR per le farmacie in essere per eventuale aggiornamento	marzo 2017	Responsabile farmacie /Direttore	
21	10	Verificare l'aggiornamento della documentazione predisposta per la rispondenza dei requisiti di accreditamento regionale ed eventualmente procedere con l'aggiornamento della stessa	marzo 2017	Responsabile manutenzione Erp/RSA	
22	10	Pianificare momenti di audit al fornitore in outsourcing a cui è affidata la parte operativa dell'RSA	marzo 2017	Responsabile manutenzione Erp/RSA	
23	2	Diffusione del Codice etico all'interno di Gaia	novembre 2016	Responsabile PCT, Consulente esterno	
24	2	Diffusione del Codice etico all'esterno di Gaia (fornitori e partner)	dicembre 2016 e/o scadenza incarico contratto	1 referente per ogni settore, responsabile Approvvigionamenti, gare e appalti	
25	2	Formazione ai dipendenti e collaboratori sulle tematiche di base del codice etico	dicembre 2017 per Responsabili – febbraio 2017 dipendenti	Consulente esterno	
26	2	Aggiornamento del Regolamento per la gestione di gare ed appalti - approvvigionamenti in linea con le modifiche introdotte dal D.lgs. 50/2016 (Nuovo codice degli appalti)	marzo 2017 anche in riferimento ad eventuali/ulteriori aggiornamenti legislativi	Responsabile approvvigionamenti, gare e appalti, indicazioni da Amministrazione Comunale	
27	2	Chiarire se sia necessario predisporre un Albo fornitori interno o strutturarsi per la gestione dei fornitori solo attraverso Sintel o comunque identificare nel dettaglio la	marzo 2017 anche in riferimento ad eventuali/ulteriori aggiornamenti legislativi	Responsabile approvvigionamenti, gare e appalti	

		T		T
		documentazione obbligatoria da richiedere anche per gli affidamenti sotto soglia.		
28	2	Diffusione del Regolamento cassa economale ai Responsabili di settore	dicembre 2016	Responsabile Amministrativo
29	3	Completamento e ufficializzazione del nuovo Regolamento assunzioni prevedendo anche un paragrafo dedicato al passaggio di livello verticale o di ruolo a livello orizzontale.	gennaio 2017	Direttore Generale
30	4	Identificazione di un regolamento che specifichi le spese massime per il rimborso spese sia dei dipendenti sia degli organi di vertice e di indirizzo	gennaio 2017	Indicazioni da Amministrazione Comunale
31	4	Predisposizione di un documento/regolamento/procedura di gestione della contabilità in cui si dettagli come avviene la gestione del ciclo passivo	marzo 2017	
32	5	Predisposizione di un Regolamento per la gestione delle autovetture aziendali e per l'affidamento delle stesse ai differenti autisti.	marzo 2017	Responsabile Amministrativo
33	5	Predisposizione di lettere di affidamento dei pc	marzo 2017	

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

7. Mappa del rischio reato e azioni collegabili

L'analisi dei rischi consiste nella valutazione della probabilità che il rischio si realizzi e delle conseguenze che il rischio produce (probabilità ed impatto) per giungere alla determinazione del livello di rischio. Il livello di rischio è rappresentato da un valore numerico.

I criteri da utilizzare per stimare la probabilità e l'impatto e per valutare il livello di rischio sono indicati nell' Allegato 5 al P.N.A. sotto riportato

INDICI DI VALUTAZIONE DELLA PROBABILITÀ	INDICI DI VALUTAZIONE DELL'IMPATTO
1Discrezionalità Il processo è discrezionale? No, è del tutto vincolato 1 E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) 2 E' parzialmente vincolato solo dalla legge 3 E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) 4 E' altamente discrezionale 5	Impatto organizzativo Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza della p.a.) nell'ambito della singola p.a., quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa p.a. occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) Fino a circa il 20% 1 Fino a circa il 40% 2 Fino a circa il 60% 3 Fino a circa il 100% 5
2Rilevanza esterna II processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento? No, ha come destinatario finale un ufficio interno 2 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni alla p.a. di riferimento 5	Impatto economico Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei conti a carico di dipendenti (dirigenti e dipendenti) della p.a. di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della p.a. di riferimento per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe? No 1 Sì 5
3Complessità del processo Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?	Impatto reputazionale Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?

	No 0
No, il processo coinvolge una sola p.a.	Non ne abbiamo memoria
Sì, il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	Sì, sulla stampa locale
Sì, il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	Sì, sulla stampa nazionale
	Sì, sulla stampa locale e nazionale
	Sì, sulla stampa locale, nazionale e internazionale 5
4Valore economico Qual è l'impatto economico del processo?	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine
Ha rilevanza esclusivamente interna 1 Comporte l'attribuzione di ventaggi a coggetti	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto
Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es.: concessione di borsa di studio per studenti)	riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?
3 Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a	A livello di addetto
soggetti esterni (es.: affidamento di appalto) 5	A livello di collaboratore o funzionario
· ·	A livello di dirigente di ufficio non generale ovvero di posizione apicale o di posizione organizzativa
	3 A livello di dirigente di ufficio generale
	4 A livello di capo dipartimento/segretario generale
	5
Frazionabilità del processo Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es.: pluralità di affidamenti ridotti)?	
No	
Sì	
5	
Controlli Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	
Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione 1 Sì, è molto efficace	
Sì, per una percentuale approssimativa del 50%	

Sì, ma in minima parte	
4	
No, il rischio rimane indifferente	
5	

Allegato 1 al Piano: Analisi dei rischi reato ai sensi della Legge 190 del 2012

Valore medio della probabilità:

0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.

Valore medio dell'impatto:

0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore.

Valutazione complessiva del rischio (valore probabilità x valore impatto):

Forbice da 0 a 25 (0 = nessun rischio; 25 = rischio estremo)

	Altamente probabile (5)	0	5	10	15	20	25
	Molto probabile 4	0	4	8	12	16	20
Probabilità	Probabile (3)	0	3	6	9	12	15
	Poco probabile (2)	0	2	4	6	8	10
	Improbabile (1)	0	1	2	3	4	5
	Nessuna probabilità (0)	0	0	0	0	0	0
		Nessun impatto0	Marginale 1	Minore 2	Soglia 3	Serio 4	Superiore 5
	Impatto					•	

PONDERAZIONE DEI RISCHI

La ponderazione dei rischi consiste nel considerare il rischio alla luce dell'analisi e nel raffrontarlo con altri rischi al fine di decidere le priorità e l'urgenza di trattamento.

Intervallo da 1 a 5 rischio basso

Intervallo da 6 a 15 rischio medio

Intervallo da 16 a 25 rischio alto